Ferrara, ottobre 2017

OVERVIEW
Consulenza di Direzione Aziendale

Come creare una offerta sostenibile?

Lavorazioni meccaniche e gestione alberghiera

Analisi del sistema competitivo

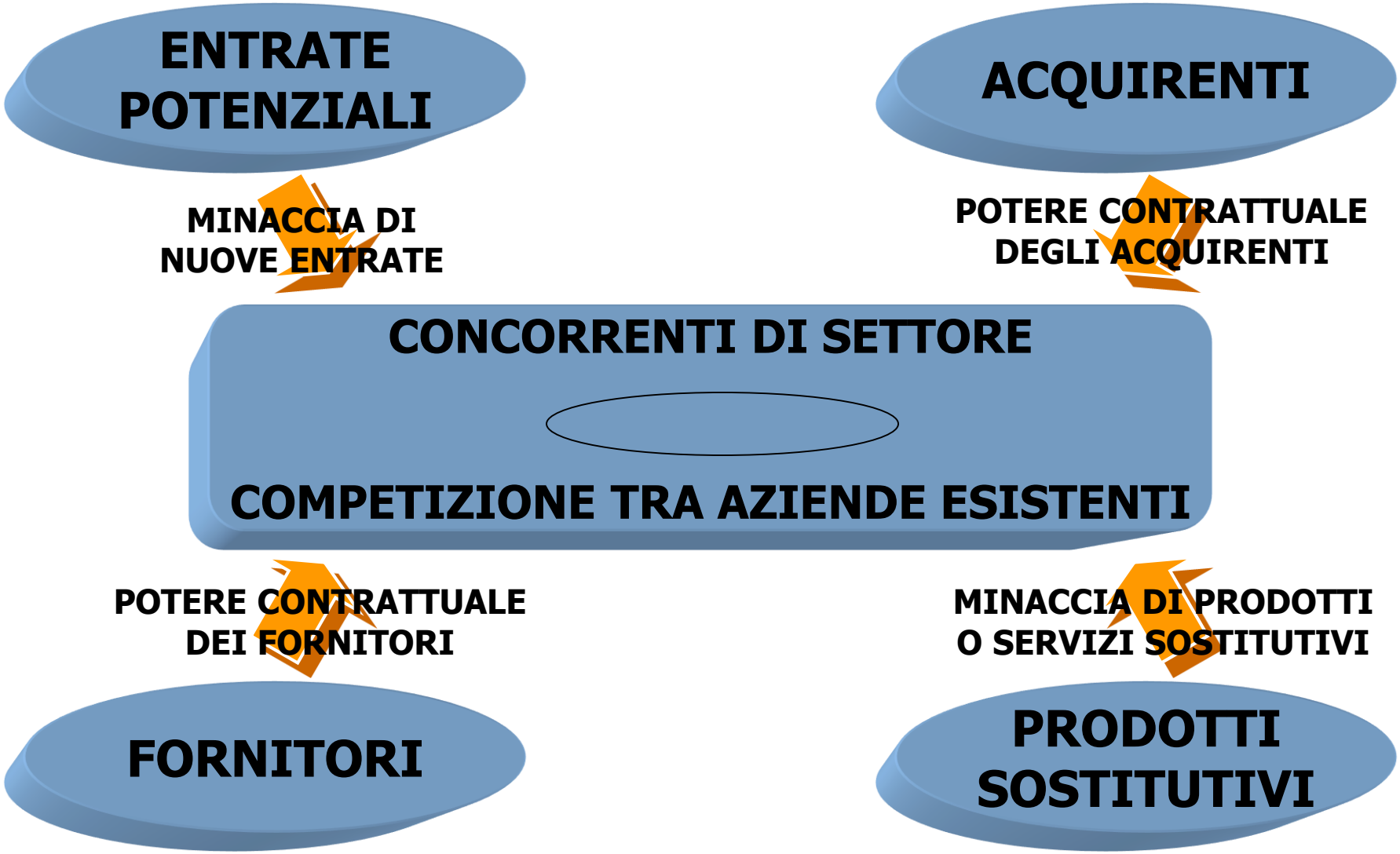
Scheda Alfa

Scheda Beta

a cura di M. Limido

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

LO SCHEMA DI ANALISI DI SETTORE E DELLA CONCORRENZA



Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

IL MANAGEMENT SYSTEM

LA MAGGIOR **COMPLESSITÀ AZIENDALE**
RICHIEDE **MAGGIORI COMPETENZE SPECIFICHE**
PER UNA GESTIONE EFFICIENTE

MANAGEMENT SYSTEM

- pianificare e perseguire una **strategia**
- creare una **struttura organizzativa** adeguata affiancata da opportuni **sistemi operativi**
- misurare la **performance**
- fornire un **piano di sviluppo del management**

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

IL MANAGEMENT SYSTEM

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

PIANIFICARE

PRENDERE DECISIONI RIGUARDANTI LA **FUTURA DIREZIONE** DELL'IMPRESA E LE **CAPACITA' NECESSARIE** PER IL RAGGIUNGIMENTO DEI RELATIVI OBIETTIVI AZIENDALI

NON DEVE PIU' TRATTARSI DI UN **PROCESSO INTUITIVO MA** DEVE ANZI COSTITUIRE UN **SISTEMA FORMALE** PER RAZIONALIZZARE I PIANI OPERATIVI DELL'IMPRESA

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

GLI OBIETTIVI DELLA PIANIFICAZIONE

- operare sulla base di **obiettivi definiti e trasparenti**
- **diffondere** gli obiettivi generali di impresa all'interno della struttura organizzativa
- **verificare a priori** le conseguenze delle possibili decisioni
- predisporre in modo razionale e coerente le **risorse necessarie** al raggiungimento degli obiettivi
- consentire **responsabilizzazione**, **motivazione e partecipazione** delle risorse umane dell'azienda
- avere parametri di riferimento nella **valutazione dei risultati** raggiunti

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

IL PIANO DI MARKETING

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

IL POSIZIONAMENTO SUL MERCATO

FOCALIZZAZIONE

CONCENTRAZIONE SU UN PARTICOLARE GRUPPO DI ACQUIRENTI, SEGMENTO DI LINEA DI PRODOTTI O MERCATO GEOGRAFICO

DIFFERENZIAZIONE

CREAZIONE DI UN PRODOTTO CHE VENGA VISTO COME UNICO NELL'INTERO SETTORE

- prodotto
- servizio
- personale
- immagine

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

L'ANALISI DELL'AMBIENTE

OVERVIEW
Consulenza di Direzione Aziendale

STUDIO AMBIENTE INTERNO

- ANALISI PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA DELL'IMPRESA

STUDIO AMBIENTE ESTERNO

- INDIVIDUAZIONE E VALUTAZIONE DEI FATTORI CRITICI DI SUCCESSO
- ANALISI DEL MERCATO E DELLA CONCORRENZA
- INDIVIDUAZIONE DELLE OPPORTUNITA' E DELLE MINACCE

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

L'ANALISI DEI PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA – Lavorazioni Meccaniche

Es: Area ……

	PERFORMANCE ATTUALE					IMPORTANZA		
	Elevata	Buona	Suffic	Scarsa	Pessima	Alta	Media	Bassa

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

L'ANALISI DEI PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA – Lavorazioni Meccaniche

Es: Area ……

	PERFORMANCE ATTUALE						IMPORTANZA		
	Elevata	Buona	Suffic	Scarsa	Pessima		Alta	Media	Bassa

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

L'ANALISI DEI PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA – Gestione Alberghiera

Es: Area ……

	PERFORMANCE ATTUALE					IMPORTANZA		
	Elevata	Buona	Suffic	Scarsa	Pessima	Alta	Media	Bassa

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

L'ANALISI DEI PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA – Gestione Alberghiera

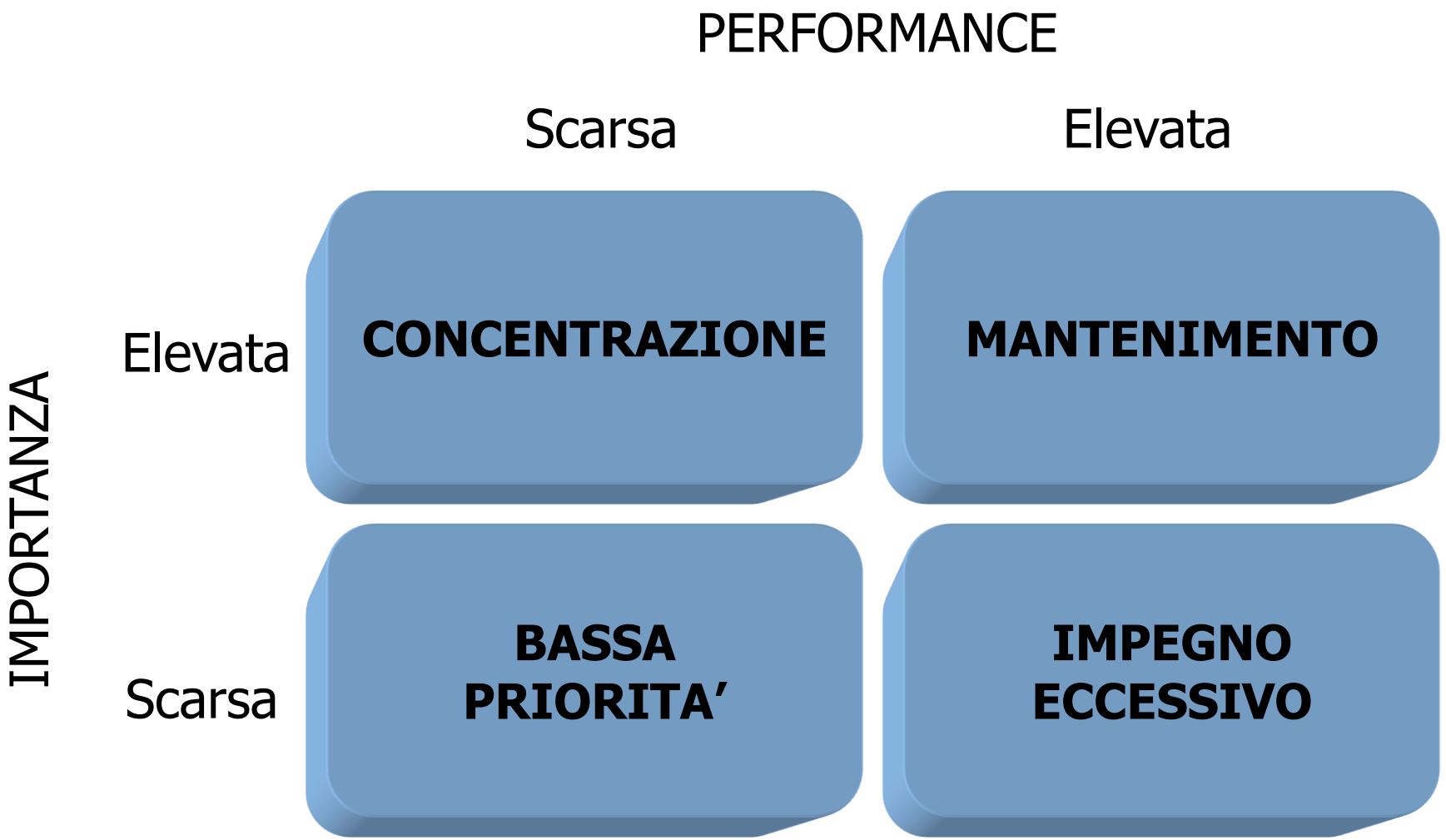
Es: Area ……

	PERFORMANCE ATTUALE					IMPORTANZA		
	Elevata	Buona	Suffic	Scarsa	Pessima	Alta	Media	Bassa

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

LA MATRICE PERFORMANCE/IMPORTANZA



Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

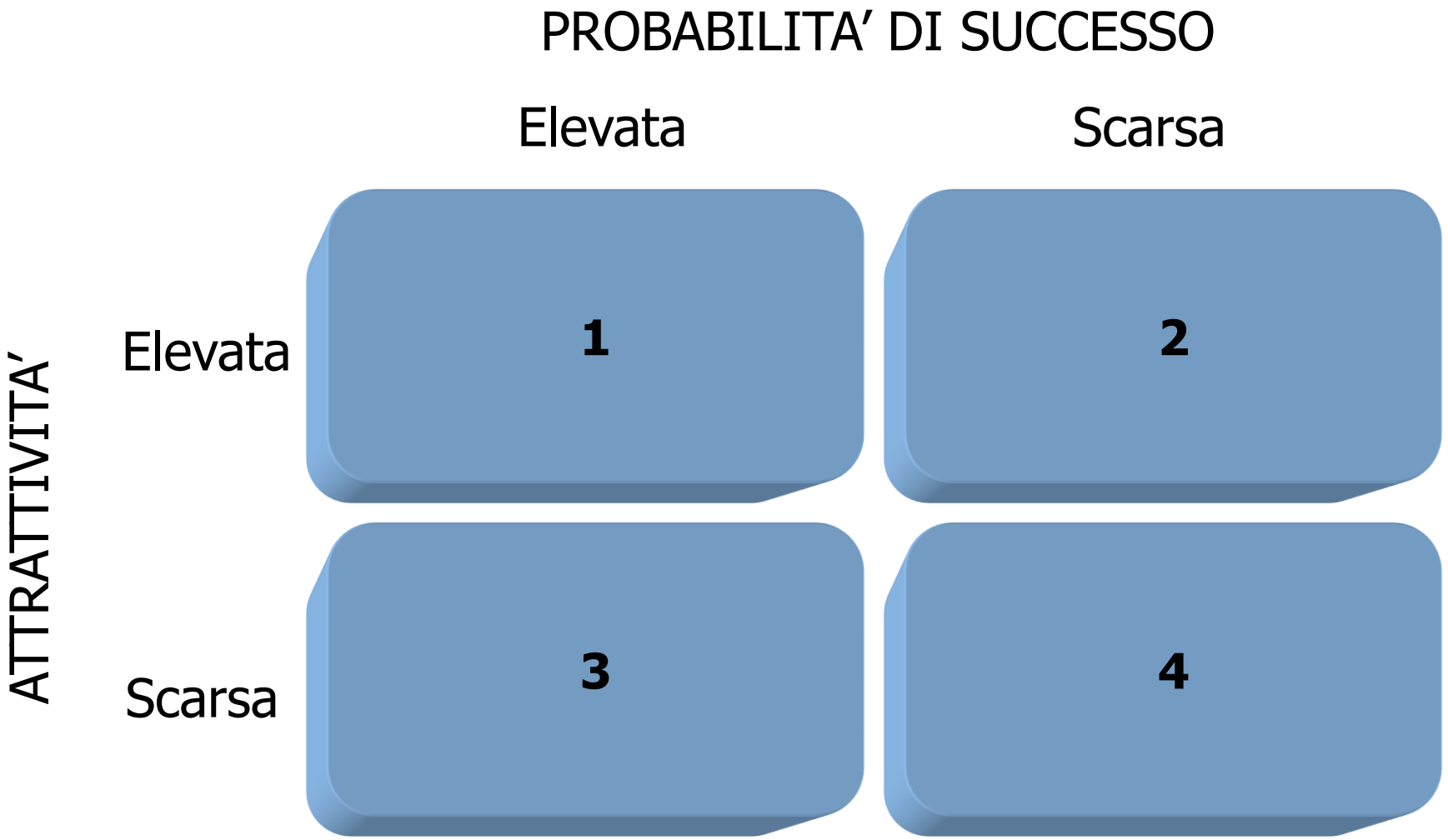
L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

LA MATRICE DELLE MINACCE

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

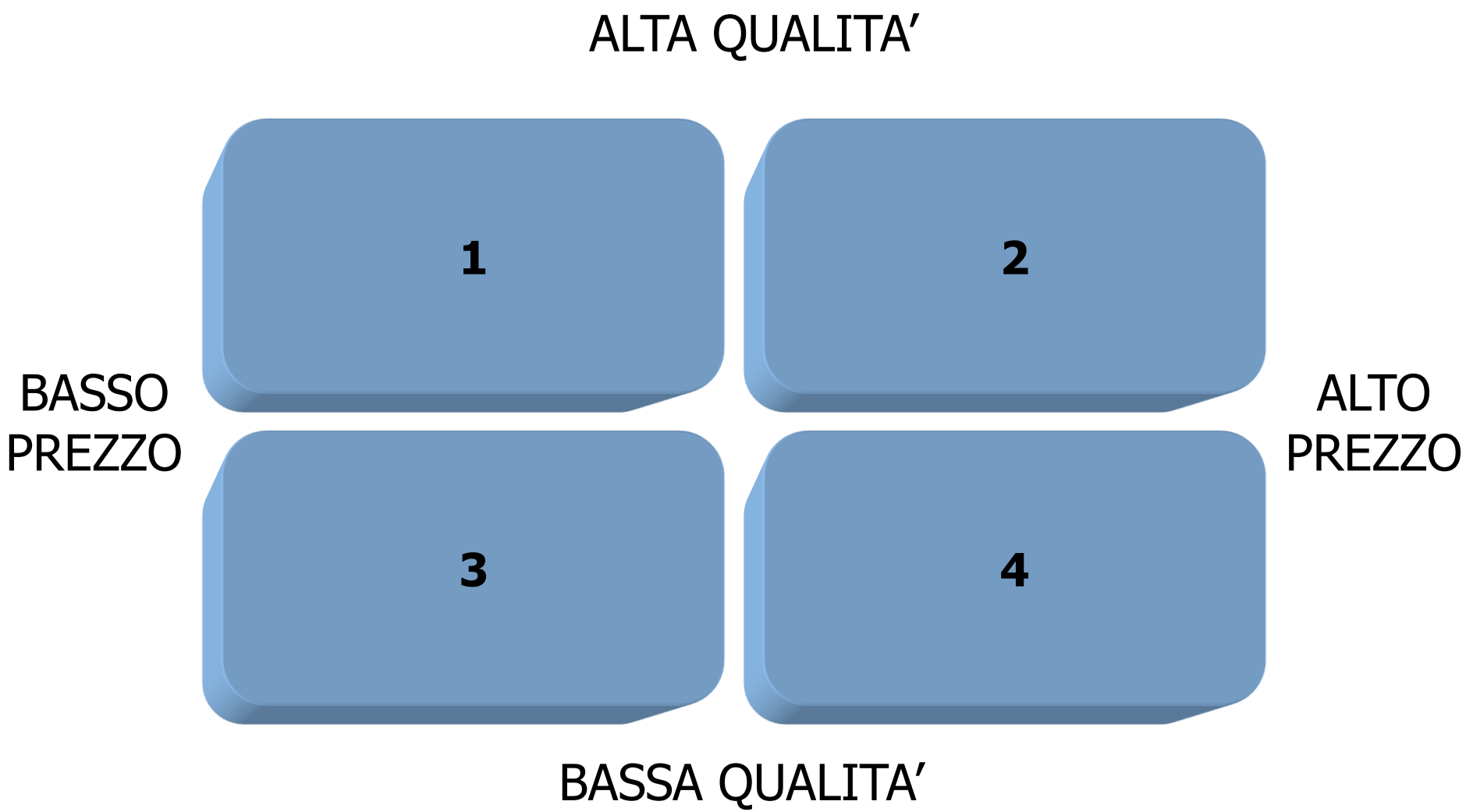
LA MATRICE DELLE OPPORTUNITA'



Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

MAPPA DI POSIZIONAMENTO DEI PRODOTTI DELLA CONCORRENZA



Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

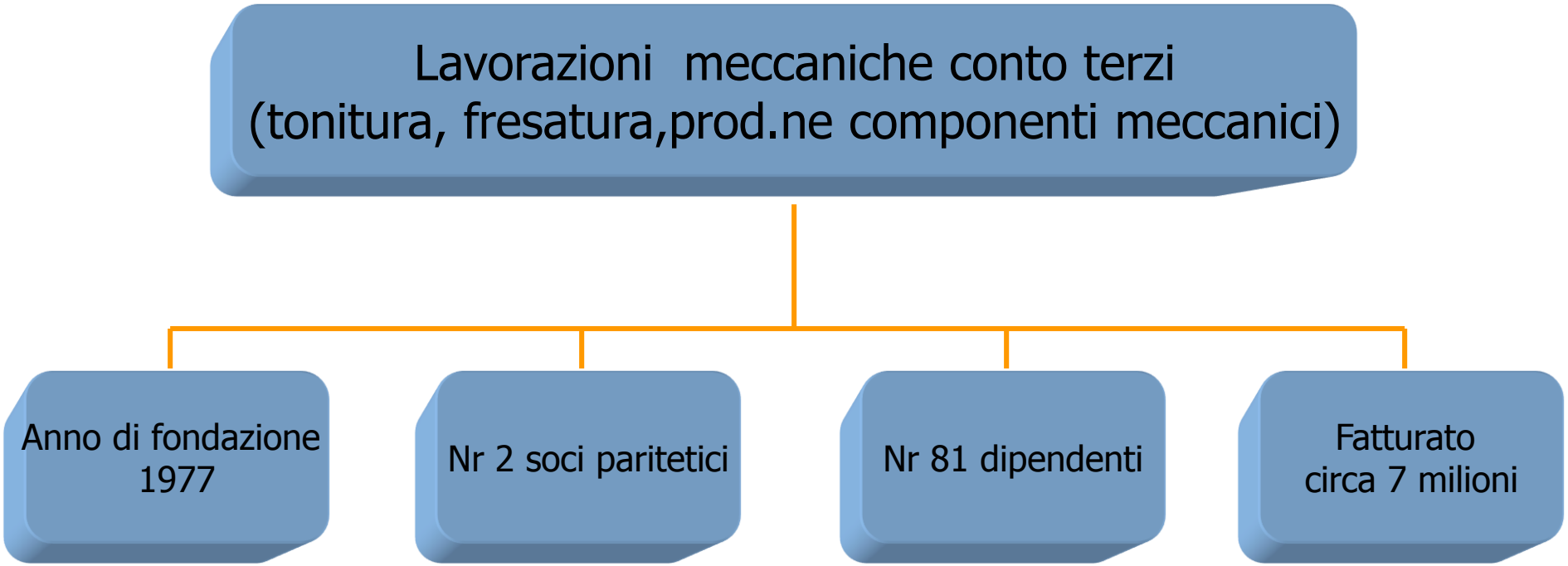
L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

UN ESEMPIO DI ESPLOSIONE DI OBIETTIVI

Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

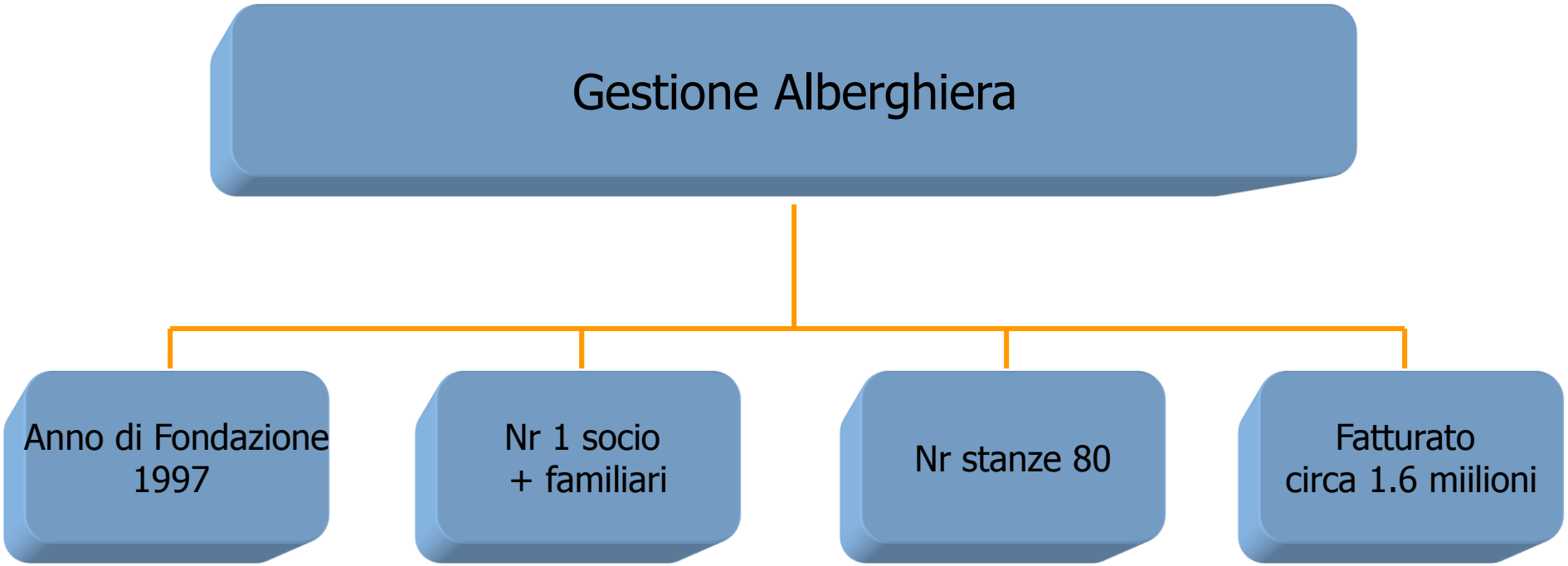
Scheda ALFA



Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.

L'ANALISI DEL SISTEMA COMPETITIVO

Scheda BETA



Copyright 2017 by Overview Srl
È vietata la riproduzione, anche parziale o ad uso interno o didattico, con qualsiasi mezzo effettuata, non autorizzata.